الهيئة العالمية للتنمية
المستدامة والتمكين

تقرير الاستدامة المؤسسي

بناء واستدامة



بيانات المؤسسة

اسم المؤسسة

الهيئة العالمية للتنمية المستدامة والتمكين

الاسم المختصر
TDEX

دولة التسجيل
الجمهورية التركية

المقر الرئيسي
إسطنبول - تركيا

النطاق الجغرافي
دولي

مجالات العمل

التنمية، التكنولوجيا، التشغيل، التعليم الرقمي، الحاضنات، الابتكار

الموقع الإلكتروني	البريد الإلكتروني	الهاتف
www.tdex.org	info@tdex.org	+905542601633

الإطار الاستراتيجي

2026-2030

نبني المستقبل بالابتكار والتنمية والتمكين

الملخص التنفيذي



صورة توضيحية

2026-2030

يعرض هذا التقرير نموذج الاستدامة المؤسسية في TDEX وفق الإطار الاستراتيجي 2026-2030، ويجمع العمل الإنساني والتنموي والاقتصادي والبيئي والمؤسسي ضمن منظومة 4S واضحة. وقد أعيد تنظيم المحتوى بحيث تكون الاستدامات الأربع هي الهيكل الرئيس، وتندرج تحتها المجالات والبرامج والمشاريع والحملات ذات الصلة.

يعتمد النموذج على الانتقال من الاستجابة للاحتياج إلى التعافي والتمكين والاستدامة، مع توظيف التعليم والتشغيل والابتكار والتحول الرقمي والشراكات لتعظيم الأثر.

نطاق التقرير

01 الهوية والرؤية والرسالة والتوجهات الاستراتيجية.

02 منظومة الاستدامات الأربع 4S ومجالاتها وبرامجها.

03 البرامج المتخصصة والمنصات والحاضنات ذات الصلة.

04 الحملات والمشاريع الإنسانية والتنموية كما وردت في المواد المعتمدة.

05 الحوكمة، المخاطر، التحول الرقمي، الشراكات وتنمية الموارد.

06 مؤشرات الأداء والمواءمة مع أهداف التنمية المستدامة.

الهوية - الرؤية - الرسالة

انطلقت الهيئة العالمية للتنمية المستدامة والتمكين (TDEX) في الجمهورية التركية، كمؤسسة دولية غير ربحية تعمل على بناء نموذج حديث للعمل الإنساني والتنموي قائم على المعرفة والابتكار والتحول الرقمي. وتشمل مجالات عملها التنمية المستدامة، العمل الإنساني، التعليم الرقمي، التشغيل، الحاضنات، الابتكار، الأمن الغذائي، الطاقة المتجددة، المياه والإصحاح وبناء القدرات المؤسسية.



صورة توضيحية

الرؤية

مجتمعات مُمكّنة ومستدامة، ينعم أفرادها بالكرامة والفرص وتزدهر فيها التنمية الشاملة.

الرسالة

نعمل على تحويل التحديات الإنسانية إلى فرص تنموية مستدامة، من خلال تمكين الإنسان، وتعزيز التعليم والفرص الاقتصادية، وحماية البيئة، وتطوير حلول مبتكرة وشراكات فاعلة تحقق أثراً مستداماً.

نبني المستقبل بالابتكار والتمكين والاستدامة

التوجهات الاستراتيجية

01 حماية المحيط الحيوي وتعزيز الاستدامة البيئية.

02 تمكين الإنسان وبناء مجتمعات آمنة وشاملة وقادرة على الصمود.

03 تعزيز التمكين الاقتصادي والابتكار وسبل العيش المستدامة.

04 بناء شراكات تنموية فاعلة وتعظيم الأثر.

05 تحقيق التميز المؤسسي والاستدامة وتعظيم الكفاءة والأثر.

تُترجم هذه التوجهات في التقرير إلى أربعة أهداف استراتيجية للاستدامات الأربع 4S، بما يجعل 4S الإطار التشغيلي الأوضح لتصنيف البرامج والمشاريع.

منظومة الاستدامات الأربع

تم اعتماد الاستدامات الأربع بوصفها الهيكل الأساسي للاستدامة في TDEX، بحيث يرتبط كل محور بهدف استراتيجي واضح، ثم بمجالات وبرامج ومشاريع قابلة للتنفيذ والقياس.

الاستدامة الاجتماعية

تمكين الإنسان وتعزيز جودة الحياة وبناء مجتمعات آمنة وشاملة وقادرة على الصمود.

التغذية الإنسانية، المأوى الكريم، الصحة الشاملة، التعليم الجيد، الحماية المجتمعية

الاستدامة الاقتصادية

تعزيز التمكين الاقتصادي وسبل العيش المستدامة ودعم العمل اللائق والابتكار والبنية التحتية.

العمل اللائق، الزراعة المستدامة، الصناعة والابتكار، البنية التحتية

الاستدامة البيئية

حماية البيئة والموارد الطبيعية وتعزيز المياه والطاقة النظيفة وبناء مجتمعات مستدامة وقادرة على التكيف.

المياه والإصحاح، البيئة النظيفة، الطاقة النظيفة

الاستدامة المؤسسية

بناء منظومة مؤسسية رشيدة وفعالة ومستدامة وتعزيز الشراكات وتنمية الموارد وتعظيم الأثر.

الشراكات الاستراتيجية، الحوكمة الرشيدة، تنمية الموارد

الاستدامة الاجتماعية

تركز الاستدامة الاجتماعية على الاستجابة للاحتياجات الأساسية وتحسين جودة الحياة وبناء رأس المال البشري والحماية، مع الانتقال التدريجي من الإغاثة إلى التعافي والتمكين.

التغذية الإنسانية

الأمن الغذائي والتغذية

رمضان: زاد الخير؛ الأضاحي: أضحيتك
فرحة؛ الشتاء: شتاء دافئ؛ الأزمات
والكوارث: نداء الإنسانية

المأوى الكريم

المأوى وإعادة التأهيل

التعافي: أمل يتجدد؛ دعم الأسر المتضررة





الصحة والتعليم والحماية

الصحة الشاملة

الصحة، العيادات المتنقلة، الأم والطفل، الصحة النفسية

صحة للجميع: العيادات المتنقلة: أمل للمرضى: الاستجابة الصحية

التعليم الجيد

التعليم الرقمي، المنح، دعم المدارس، تدريب المعلمين

العودة للمدارس: بالعلم نحييهم: حقي في التعليم: المدرسة الآمنة

الحماية المجتمعية

حماية الطفل، حماية المرأة، الفئات الهشة، الدعم النفسي والاجتماعي

حماية الطفل: أمان المرأة: ذوو الهمة: حماية اللاجئين: مكافحة GBV







البرامج المتخصصة المرتبطة

التعليم الرقمي وبناء القدرات (TDEX Academy):

مكونات التعليم تشمل التعلم الإلكتروني، التدريب، المنح، دعم المدارس، المختبرات الرقمية وتدريب المعلمين

الاستدامة الاقتصادية

تهدف الاستدامة الاقتصادية إلى تحسين الدخل، خلق فرص العمل، دعم الإنتاج المحلي، وبناء مسارات عملية تنتقل بالمستفيد من اكتساب المهارات إلى التشغيل ثم ريادة الأعمال والإنتاج.

العمل اللائق

التشغيل، العمل الحر، العمل عن بعد، التدريب المهني

Jobs TDEX؛ التوظيف الرقمي؛ العمل عن بعد؛ دعم المشاريع المنزلية

الزراعة المستدامة

AgriHub TDEX والحاضنات الزراعية

الزراعة الذكية؛ البيوت المحمية؛ الري الحديث؛ الاستزراع السمكي؛ تربية المواشي والدواجن؛ الطاقة الشمسية الزراعية





صورة توضيحية

الصناعة والابتكار والبنية التحتية

الصناعة والابتكار

Innovation Lab TDEXg Industrial Hub TDEX

الصناعات الغذائية والنسيجية والهندسية؛ إعادة التدوير؛ التعبئة والتغليف؛ بناء النماذج الأولية والتمويل الأولي

البنية التحتية

المرافق الداعمة للتنمية والتحول الرقمي

الحلول التقنية، البنية الرقمية، المرافق المجتمعية الداعمة للبرامج

مسار التمكين الاقتصادي

- اكتساب المعرفة والمهارات
- الوصول إلى فرص العمل
- تطوير الأفكار والمشاريع
- احتضان المشاريع وتوسيعها
- **توفير البنية التقنية الداعمة.**

الاستدامة البيئية

تسعى TDEX إلى حماية الموارد الطبيعية، تحسين الوصول إلى المياه والطاقة النظيفة، وتقليل المخاطر البيئية والمناخية وتعزيز قدرة المجتمعات على التكيف.

المياه والإصحاح

المياه الآمنة والإصحاح

قطرة حياة؛ مياه آمنة؛ آبار الخير؛ النظافة للجميع؛ الصرف الآمن؛ المياه المستدامة

البيئة النظيفة

إدارة النفايات والتشجير والاقتصاد الدائري

مليون شجرة؛ كوكب أخضر؛ إعادة التدوير؛ حماية الموارد؛ الاقتصاد الدائري؛ التنوع الحيوي





صورة توضيحية

الطاقة النظيفة والصمود المناخي

الطاقة الشمسية وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة

الطاقة النظيفة

- الطاقة الشمسية
- إنارة الأمل
- الطاقة للصحة
- المدارس الخضراء
- القرى المستدامة
- الطاقة للتنمية

الصمود المناخي

تشمل التوجهات البيئية التكيف مع تغير المناخ، الإنذار المبكر، إدارة الكوارث والزراعة الذكية مناخيًا، مع استهداف تعزيز جاهزية المجتمعات.

صورة توضيحية

الاستدامة المؤسسية

تمثل الاستدامة المؤسسية القدرة على استمرار العمل بجودة وكفاءة ونزاهة، مع بناء الشراكات وتنمية الموارد وتعزيز الحوكمة والرقمنة وإدارة المخاطر.



صورة توضيحية

الشراكات الاستراتيجية

الشراكات الدولية والمحلية والتحالفات التنموية

شركاء الأثر؛ شركاء التنمية؛ التحالف الإنساني؛ الشراكات المحلية؛ المانحون الاستراتيجيون

الحوكمة الرشيدة وتنمية الموارد

الحوكمة الرشيدة

الشفافية، المساءلة، الجودة، الامتثال وحماية المستفيدين

مكافحة الفساد؛ النزاهة المؤسسية؛ الجودة والامتثال؛ حماية المستفيدين؛ نظام الشكاوى؛ إدارة المخاطر

تنمية الموارد

تنويع التمويل والاستدامة المالية

الوقف التنموي؛ الزكاة المستدامة؛ الصدقة الجارية؛ المسؤولية المجتمعية؛ الاستثمار الاجتماعي؛ التمويل متعدد السنوات

مبادئ الحوكمة والامتثال

الشفافية والنزاهة والمساءلة والجودة والعدالة والتمكين والشراكة والابتكار.

الالتزام بالقوانين التركية ومتطلبات الجمعيات غير الربحية.

الاسترشاد بـ SDGs وGRI وCHS ومبادئ الحوكمة الرشيدة وحماية البيانات ومكافحة الفساد وحماية الفئات الأكثر ضعفًا.

البرامج والمنصات والحاضنات

تظل البرامج المتخصصة الواردة في استراتيجية TDEX مكونات تنفيذية داخل منظومة 4S، وليست طبقة استراتيجية مستقلة؛ وبذلك نتجنب تكرار التصنيفات.

Academy TDEX

التعليم الرقمي وبناء القدرات وسد فجوة المهارات

الاجتماعية + الاقتصادية

Jobs TDEX

التشغيل والعمل الحر والعمل عن بعد وربط المهارات بالسوق

الاقتصادية

AgriHub TDEX

الحاضنات الزراعية والزراعة الذكية والإنتاج الزراعي

الاقتصادية + البيئية

البرامج الاستراتيجية المتكاملة

Industrial Hub TDEX

التصنيع المحلي والصناعات الصغيرة والمتوسطة وربطها بالأسواق

الاقتصادية

Digital TDEX

التحول الرقمي، الذكاء الاصطناعي، البيانات والأمن السيبراني

المؤسسية + داعم لجميع 4S

Innovation Lab TDEX

الاحتضان والتسريع والتمويل الأولي وتحويل الأفكار إلى شركات

الاقتصادية + المؤسسية

تكامل البرامج

يربط النموذج التشغيلي بين التعلم والتشغيل والابتكار والاحتضان والتحول الرقمي، بما يعزز انتقال المستفيد من المعرفة إلى الفرصة ثم إلى الإنتاج وريادة الأعمال.

الحملات والمشاريع الإنسانية والتنموية

تُستخدم الحملات كواجهة تنفيذية واتصالية لمشاريع محددة ضمن البرامج، ولا تُعامل كأهداف استراتيجية مستقلة. وتشمل المواد المعتمدة الحملات التالية:

بالعلم نحييهم / العودة للمدارس

التعليم الجيد

دعم التعليم والمدارس والطلاب

شتاء دافئ

التغذية/المأوى والاستجابة

دعم الأسر خلال الشتاء

رمضان زاد الخير

التغذية الإنسانية

السلال والوجبات والمساعدات الموسمية

أضحيتك فرحة

التغذية الإنسانية

توزيع الأضاحي واللحوم

نداء الإنسانية

الاستجابة الإنسانية

الاستجابة للأزمات والكوارث

أمل يتجدد

التعافي

دعم التعافي واستعادة سبل العيش







ومن أمثلة المشاريع التنفيذية التي يمكن أن تحمل هذه الحملات: سلال رمضان، إفطار الصائم، الأضاحي، العيادات المتنقلة، الحقيبة المدرسية، تأهيل المساكن، حفر الآبار، أنظمة الطاقة الشمسية، ودعم سبل العيش؛ وتُحدد التفاصيل التنفيذية لكل مشروع في خطته وميزانيته المنفصلة.

نموذج التغيير وتعظيم الأثر

تقوم نظرية التغيير على أن الاستثمار في الإنسان والمعرفة والتكنولوجيا، مع التمويل والشراكات والبنية التحتية، يؤدي إلى مخرجات قابلة للقياس ثم نتائج تنموية وأثر طويل الأجل.



صورة توضيحية

المدخلات

التمويل، الكفاءات، التكنولوجيا، الشراكات، البنية التحتية

الأنشطة

التدريب، تنفيذ المشاريع، إنشاء الحاضنات، التعليم الإلكتروني، تطوير المنصات الرقمية

المخرجات

مشاريع منفذة، متدربون، شركات ناشئة، فرص عمل، حلول رقمية

النتائج

تحسين الدخل، رفع المهارات، تعزيز الابتكار، زيادة الإنتاجية، تحسين جودة الخدمات

الأثر

مجتمعات أكثر قدرة على الصمود، اقتصاد محلي أكثر استدامة، مؤسسات أكثر كفاءة، ومساهمة في أهداف التنمية المستدامة

الحوكمة وإدارة المخاطر

تعتمد TDEX نموذج حوكمة يوازن بين الرقابة والشفافية وسرعة اتخاذ القرار، مع توزيع واضح للأدوار بين الجمعية العمومية ومجلس الأمناء ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.



صورة توضيحية

أولويات إدارة المخاطر

أمثلة على المخاطر	أهم إجراءات التخفيف
خطر استراتيجي تغير أولويات المانحين، الأزمات الجيوسياسية، ضعف الاستدامة المالية	تنويع التمويل، الإيرادات الذاتية، الشراكات، المراجعة الدورية
خطر تشغيلي تعطل المشاريع، سلاسل الإمداد، الكوارث والقيود الأمنية	استمرارية الأعمال، إدارة الطوارئ، تنويع الموردين، الشراكات المحلية
خطر رقمي الهجمات السيبرانية، تسريب أو فقدان البيانات، انقطاع الخدمات	أمن المعلومات، النسخ الاحتياطي، MFA، التشفير وخطط التعافي
خطر مالي تقلب الصرف، انخفاض التمويل، ارتفاع التكاليف	التخطيط المالي، الاحتياطي، الرقابة الداخلية والتدقيق
خطر سمعة المعلومات المضللة، الشكاوى، تضارب المصالح	اتصال مؤسسي، شكاوى إلكترونية، الإفصاح ومدونة السلوك

التحول الرقمي كعامل تمكين

تعتبر TDEX التحول الرقمي أداة لرفع الكفاءة وتحسين جودة الخدمات وتوسيع الوصول ودعم اتخاذ القرار. ويشمل النموذج أنظمة إدارة المشاريع والمستفيدين والشركاء والمانحين وMEAL وERP ولوحات الأداء والمنصات والخدمات الرقمية.



صورة توضيحية

أولويات الابتكار والبيانات

01 استخدام الذكاء الاصطناعي في تحليل الاحتياجات وتحسين الاستهداف.

02 تطوير أنظمة تنبؤية لإدارة الأزمات.

03 أتمتة العمليات التشغيلية ودعم القرار بالبيانات.

04 استخدام GIS في التخطيط وبناء مستودع بيانات مؤسسي.

05 تعزيز الأمن السيبراني وحماية البيانات والخصوصية.

ويُنظر إلى Digital TDEX باعتباره مكوّنًا داعمًا لجميع الاستدامات الأربع، مع ارتباطه المباشر بالاستدامة المؤسسية.

الشراكات وأصحاب المصلحة

يتمحور نموذج الشراكة حول المستفيدين والحكومات والجهات المانحة والقطاع الخاص والجامعات ومراكز الأبحاث والشركاء المحليين، مع تصميم آليات مشاركة مناسبة لكل فئة.

المستفيدون

المشاركة، الجودة، الحماية، الشكاوى، قياس الرضا والأثر

الحكومات

الامتثال، التنمية المحلية، نقل المعرفة والمشاريع ذات الأثر

المانحون

الشفافية، التقارير، قياس الأثر، الامتثال والكفاءة المالية

القطاع الخاص

المسؤولية المجتمعية، الاستثمار الاجتماعي، الابتكار وتطوير المهارات

الجامعات ومراكز الأبحاث

البحث والتدريب والابتكار وتطوير الحلول

الشركاء المحليون

التنفيذ المحلي، بناء القدرات والتكامل المجتمعي

تنويع الموارد

تستند استراتيجية تعبئة الموارد إلى قاعدة تمويل متنوعة وأخلاقية ومستدامة تشمل الجهات متعددة الأطراف، المانحين الثنائيين، القطاع الخاص، المؤسسات، والتمويل الإسلامي الاجتماعي، مع التركيز على الاتفاقيات متعددة السنوات والتمويل المرن وتنويع مصادر الدخل.

إطار قياس الأداء والأثر

تستخدم TDEX مؤشرات كمية ونوعية لمتابعة تنفيذ الاستراتيجية والبرامج وقياس الكفاءة والفعالية والنتائج. وتُراجع المؤشرات بصورة دورية لدعم القرار والتعلم والتحسين.

المستفيدون

500,000

سنويًا + بحلول 2028

80%

استعادة سبل العيش

من المستهدفين

100%

البرامج المرتبطة بالأطر الوطنية

بحلول 2027

المجتمعات ذات أنظمة الإنذار المبكر وخطط DRR الفعالة

+1,000 مجتمع بحلول 2030

التقييم الذاتي لمعيار CHS

≥ 4.5 / 5.0 بحلول 2030

الوصول الجغرافي

25 دولة بحلول 2030

الشراكات الدولية

زيادة مستمرة ضمن خارطة الطريق

تُفصل مؤشرات كل برنامج ومشروع في خطط العمل وملفات المتابعة والتقييم، بما يمنع تضخم التقرير المؤسسي بتفاصيل تشغيلية متغيرة.

المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة

الاستدامة الاجتماعية

SDGs 1، 2، 3، 4، 5، 10

التغذية، الصحة، التعليم، الحماية وتمكين الفئات الهشة

الاستدامة الاقتصادية

SDGs 7، 8، 9، 11

العمل اللائق، الحاضنات، الابتكار، البنية التحتية والتنمية المحلية

الاستدامة البيئية

SDGs 6، 12، 13، 14، 15

المياه والإصحاح، الاقتصاد الدائري، الطاقة النظيفة، المناخ والموارد الطبيعية

الاستدامة المؤسسية

SDGs 16، 17

الحوكمة، الشفافية، المؤسسات الفاعلة والشراكات

تتوافق المنظومة كذلك مع المرجعيات المذكورة في مواد TDEX، بما في ذلك GRI وCHSg Grand Bargaing وSendai Frameworkg، ومع التوجه نحو حماية البيانات والحوكمة الرشيدة.

خارطة الطريق 2026-2030



صورة توضيحية

الانطلاقة

2026

إطلاق الهوية والموقع، تشغيل Academy وJobs، إطلاق أول حاضنة صناعية وزراعية، وبناء ERP وCRM وMEAL

التوسع

2027-2028

التوسع الإقليمي، إنشاء مكاتب تمثيلية، زيادة الشراكات الدولية، إطلاق منصة الابتكار، إنشاء حاضنات جديدة، ورفع المستفيدين إلى مليون

الريادة

2029-2030

الوصول إلى 25 دولة، تشغيل منظومة حاضنات متكاملة، تطوير مراكز الابتكار، تحقيق استدامة مالية متقدمة، والتحول إلى مرجع إقليمي في التنمية والتكنولوجيا

تُنفذ الخارطة بصورة تدريجية وتكيفية، مع مراجعة الأولويات وفق الاحتياج والموارد والقدرة المؤسسية.

الالتزام بالاستدامة وتعظيم الأثر

تتبنى TDEX الاستدامة باعتبارها منهجًا متكاملًا لا نشاطًا منفصلًا؛ فالمساعدة الإنسانية تمثل استجابة للاحتياج، بينما يركز النموذج على بناء القدرات، واستعادة سبل العيش، وحماية البيئة، وتعزيز المؤسسات والشراكات.

الخاتمة

تمثل TDEX نموذجاً حديثاً للمؤسسات التنموية التي تجمع بين العمل الإنساني، والتحول الرقمي، والتعليم، والابتكار، والتمكين الاقتصادي. وتسعى المؤسسة إلى إحداث أثر مستدام من خلال الاستثمار في الإنسان وبناء القدرات والشراكات، بما ينسجم مع أفضل الممارسات الدولية.

وتؤكد TDEX التزامها بالشفافية، والمساءلة، والحوكمة الرشيدة، والعمل وفق المعايير الدولية، مع السعي المستمر لتطوير حلول مبتكرة تستجيب لاحتياجات المجتمعات وتسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

نبني المستقبل بالابتكار والتمكين والاستدامة

الهيئة العالمية للتنمية المستدامة والتمكين

الحسابات البنكية

Vakıf Katılım

فرع Mercan Şube

KÜRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA VE GÜÇLENDİRME DERNEĞİ	اسم صاحب الحساب
TR31 0021 0000 0016 0353 9000 01 1603539-1 رقم الحساب	ليرة تركية TL
TR47 0021 0000 0016 0353 9001 01 1603539-101 رقم الحساب	دولار أمريكي USD
TR20 0021 0000 0016 0353 9001 02 1603539-102 رقم الحساب	يورو EUR
VAKFTRISXXX	رمز سويفت SWIFT

دليل الاستدامة والمشاريع

قنوات التواصل

العنوان

ATATÜRK MAH. ALEMDAĞ - CADDE Dış Kapı No:61
MAHMUTOGULLARI PASAJI İç Kapı No: 38
ÜMRANİYE/ İSTANBUL/TURKIYE